Приложение № 1

Приказу Минимущества Дагестана

от «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2018 г. № \_\_\_\_\_

Примерная форма стратегии развития предприятия на срок от 3 до 5 лет[[1]](#footnote-1)

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

государственного унитарного предприятия Республики Дагестан «\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_»[[2]](#footnote-2)

на срок от 3 до 5 лет

1. Анализ внутренней и внешней среды и оценка рисков

1.1. Общие данные о предприятии

общее описание деятельности предприятия;

описание финансовых потоков, производства и организации сбыта продукции;

описание кадровой структуры и системы управления персоналом;

описание информационных технологий;

описание мероприятий по инновационной деятельности;

описание текущей стратегии развития при ее наличии.

1.1. Общий анализ отрасли, с описанием прогнозируемых потребностей рынка на перспективу и приоритетных направлений развития отрасли по видам деятельности

1.2. Анализ конечных потребителей

1.3. Анализ конкурентной ситуации

1.4. Анализ существующих направлений и перспектив развития сотрудничества с зарубежными предприятиями

1.5. Анализ деятельности предприятия в сравнении с сопоставимыми компаниями, в том числе сравнительный анализ существующей и ожидаемой продуктовой линейки в сравнении с ведущими мировыми производителями

рентабельность по чистой прибыли;

рентабельность капитала;

структура капитала (доля заемного капитала в общей величине активов);

структура долговой нагрузки (в том числе, доля краткосрочных обязательств в совокупных обязательствах) и ликвидность;

структура издержек (отдельно необходимо проанализировать отношение средней заработной платы в данной отрасли или на данном рынке, а также к средней заработной плате у отечественных и зарубежных конкурентов);

портфель производимой продукции/услуг (в том числе анализ наиболее перспективных, инновационных продуктов и современных технологий производства);

доля предприятия на основных рынках сбыта;

география сбыта;

структура поставщиков;

производительность труда;

степень износа основных фондов;

расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в процентах от выручки.

2. Определение цели развития предприятия, в том числе с учетом проведенного анализа внутренней и внешней среды и оценки рисков

2.1. Положения отраслевой стратегии развития (иных документов, определяющих развитие соответствующей отрасли (указы Президента Российской Федерации, государственные программы, федеральные целевые программы, стратегии развития смежных отраслей, государственные программы Республики Дагестан))

2.2. Стратегические цели развития предприятия

2.3. Подходы организации к решению задач в сфере экологии, энергоэффективности и социальной ответственности

3. Показатели достижения целей развития предприятия с указанием планируемых сроков их достижения

доля по ключевым продуктам на основном рынке деятельности компании

расширение географии сбыта продукции

показатели, характеризующие модернизацию и инновационное развитие

доля НИОКР за счет внебюджетных средств в выручке компании

себестоимость на рубль продаж (отношение себестоимости продаж к выручке)

производительность труда (отношение выручки к среднесписочной численности за отчетный период)

экспорт продукции/услуг в процентах к выручке компании

показатели, характеризующие финансовую эффективность и устойчивость:

рентабельность по чистой прибыли (отношение чистой прибыли к выручке)

показатели, характеризующие долговую нагрузку (отношение суммы краткосрочных и долгосрочных обязательств к прибыли от продаж)

ликвидность (отношение разницы между оборотными активами и долгосрочной дебиторской задолженностью к краткосрочным обязательствам)

объем инвестиций в основной капитал

показатели, характеризующие энергоэффективность и энергосбережение.

4. Мероприятия (производственные, инвестиционные, финансовые, управленческие, кадровые, инновационные), необходимые для достижения целей стратегии развития в планируемые сроки

производственные мероприятия

инвестиционные и финансовые мероприятия

инновационные мероприятия

управленческие мероприятия

кадровые мероприятия

мероприятия по разработке и корректировке внутренних документов предприятия, а также сопутствующих инструментов

5. Информация о финансовом и ресурсном обеспечении стратегии развития

6. План мероприятий по реализации стратегии развития

7. Мониторинг и контроль реализации стратегии развития.

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| (должность руководителя организации) | (подпись)МП | (ФИО) |
| Главный бухгалтер | (подпись) | (ФИО) |

1. Применяется для подготовки документа, указанного в пункте 1 приложения № 4 к постановлению Правительства Республики Дагестан от 20 июля 2018 г. № 100 [↑](#footnote-ref-1)
2. Указывается наименование государственного унитарного предприятия Республики Дагестан - заявителя [↑](#footnote-ref-2)